

**«Հայաստանի պետական տնտեսագիտական համալսարան»
պետական ոչ առևտրային կազմակերպության գիտական խորհուրդ**

**Ո Ր Ո Շ ՈՒ Մ
04 հուլիսի 2017 թվականի**

**«Կառավարման ֆակուլտետի դեկանի հաշվետվությունը»
հարցի մասին**

Լսելով և քննարկելով «Կառավարման ֆակուլտետի դեկանի հաշվետվությունը» հարցը (զեկուցող՝ կառավարման ֆակուլտետի դեկան, տնտեսագիտության թեկնածու, դոցենտ Մ.Ն.Թավադյան)՝ գիտական խորհուրդն արձանագրում է. դեկանատը և ամբիոնները զգալի աշխատանք են կատարել ՀՊՏՀ 2016-2020 թթ. ռազմավարական զարգացման ծրագրով նախատեսված գործողությունների իրականացման, ուսումնական գործընթացը համալսարանի խորհրդի, գիտական խորհրդի և ռեկտորատի որոշումներին և հանձնարարականներին համապատասխան կազմակերպելու, ուսումնական ծառայությունների և գիտահետազոտական աշխատանքների որակը բարձրացնելու ուղղությամբ:

Ուսումնական տարվա սկզբից ֆակուլտետում կատարվել են ծավալուն աշխատանքներ և ուսումնական գործընթացը կազմակերպվել է հաստատված ժամանակացույցին համապատասխան:

2017 թ. հունիսի 1-ի դրությամբ կառավարման ֆակուլտետի ուսանողների ընդհանուր թիվը բոլոր կրթաձևերում կազմել է 1359, այդ թվում՝ առկա ուսուցման բակալավրիատում՝ 765, հեռակա ուսուցման բակալավրիատում՝ 359, առկա ուսուցման մագիստրատուրայում՝ 163, հեռակա ուսուցման մագիստրատուրայում՝ 72:

Հաշվետու տարվա առաջին կիսամյակի ամփոփիչ քննաշրջանի արդյունքներով ուսման առաջադիմությունը ֆակուլտետում կազմել է. առկա ուսուցման բակալավրիատում՝ 70.4%, առկա ուսուցման մագիստրատուրայում՝ 67.5%, հեռակա ուսուցման բակալավրիատում՝ 32.8%, հեռակա ուսուցման մագիստրատուրայում՝ 38.7%:

2016-2017 ուստարվա առկա ուսուցման բակալավրիատի ամփոփիչ ատեստավորմանը մասնակցել են 154 ուսանողներ, որոնցից 148-ը ավարտել են բուհը: Նախորդ տարվա շրջանավարտներից ավարտել են 11-ը: Առկա ուսուցման մագիստրատուրան ավարտել է 54 մագիստրոս: Հեռակա ուսուցման բակալավրիատն ավարտել է 100 ուսանող: Նախորդ տարվա շրջանավարտներից ավարտել են 12-ը:

1. Կրթական գործընթացի բարեփոխումներ

Այս տեսակետից անհրաժեշտ է փաստել, որ ՀՀ կառավարության կողմից 2014 թ. հաստատված մասնագիտությունների ցանկում ֆակուլտետում բակալավրիատի մինչ այդ եղած մասնագիտություններից ներառվել է միայն «Կառավարում (ըստ ոլորտի)» մասնագիտությունը և 2015 թ. սկսվել է հիշյալ մասնագիտության կրթական ծրագրի մշակման գործընթացը՝ հիմնված ՀՀ բարձրագույն կրթության որակավորումների ազգային շրջանակով սահմանված չափորոշիչների և միջազգային փորձի ուսումնասիրության վրա:

Գործընթացը ներառել է ինչպես ներքին, այնպես էլ արտաքին շահակիցների հարցումների ամփոփումն ու մշակվել է բուհի «Կրթական ծրագրեր կազմելու ուղեցույցի» հիման վրա:

Ակսած 2016-2017 ուստարվանից ընդունելությունը կազմակերպվել է նոր կրթական ծրագրով:

Հաշվետու ուսումնական տարում բակալավրիատի առկա ուսուցման համակարգ ընդունվել է 205 ուսանող, որից 16-ը՝ պետպատվերի համակարգում, 189-ը՝ վճարովի ուսուցման համակարգում: Իսկ հեռակա ուսուցման բակալավրիատ ընդունվել են 44 դիմորդներ:

Կրթական բարեփոխումների առումով հարկ է նշել, որ 2016-2017 ուստարին բավական հաջողված էր նաև գիտահետազոտական աշխատանքների ակտիվացման իմաստով: Ֆակուլտետի ամբիոնները շարունակել են աշխատանքները իրենց գիտահետազոտական թեմաների շրջանակներում:

Ֆակուլտետի պրոֆեսորադասախոսական կազմի կողմից 2016-2017 ուսումնական տարում հրատարակվել են 2 բուհական դասագիրք («Մենեջմենթ», 4-րդ հրատարակչություն, բարեփոխված և լրացված և «Ճարտասանություն»), 9 ուսումնական ձեռնարկ, 6 մենագրություն, շուրջ 113 գիտական հոդված, այդ թվում 4-ը՝ միջազգային հանդեսներում, դասախոսությունների տեքստ, ուսումնամեթոդական ցուցումներ և այլն:

2. Մարդկային ռեսուրսներով ապահովվածություն

2017 թվականի հունիսի 1-ի դրությամբ ֆակուլտետի հիմնական հաստիքային դասախոսների թիվը 108 է, որից 11-ը՝ գիտությունների դոկտոր, պրոֆեսոր, 59-ը՝ գիտությունների թեկնածու, դոցենտ, 38-ը՝ ասիստենտ և դասախոս:

Ֆակուլտետի թողարկող ամբիոններն ունեն 14 ասպիրանտ և 7 հայցորդ: Հաշվետու տարում ասպիրանտներից և հայցորդներից 4-ը պաշտպանել են թեկնածուական ատենախոսությունները և նոր ուսումնական տարվանից կհամալրեն դասախոսների կազմը:

3. Գործունեության միջազգայնացում

Ֆակուլտետի միջազգայնացման գործընթացն իրականացվում է բուհի միջազգայնացման գործընթացի շրջանակներում: Այսպես՝ 2016-2017 ուստարում ֆակուլտետի 2 ուսանողներ (1 մագիստրանտ և 1 բակալավր) «Էրասմուս+» սովորողների փոխանակման ծրագրի շրջանակներում մեկ կիսամյակ ուսումնառել են եվրոպական տարբեր բուհերում: Նույն ծրագրի շրջանակներում դասախոսների փոխանակման գործընթացով եվրոպական տարբեր բուհերի դասախոսներ հյուրընկալվել են ՀՊՏՀ-ում և դասախոսություններով հանդես են եկել ֆակուլտետի ուսանողների համար:

4. Ռեսուրսային ապահովվածություն

Ֆակուլտետի լսարանային ֆոնդը բավարարում է ուսումնական գործընթացն ամբողջությամբ ֆակուլտետի մասնաշենքում կազմակերպելու համար: Ֆակուլտետում առկա է համակարգչային տեխնիկայով և պրոյեկտորով (կամ Smart գրատախտակով) համալրված 5 լսարան: Դրանցից մեկը նորոգվել և կահավորվել է հարվետու տարում: 2 նման լսարանների գույքը՝ ուսանողական սեղան-նստարանները, դարձյալ հաշվետու տարում ամբողջությամբ նորացվել են:

5. Կառավարման բարելավում և ընթացակարգերի մշակում

Հաշվետու տարում մշակվել և գիտական խորհրդի կողմից հաստատվել է ֆակուլտետի նոր կանոնադրությունը: Բացի այդ, ֆակուլտետի աշխատակիցներն ակտիվ մասնակցություն են ցուցաբերել բուհի գործունեության հետ կապված տարբեր կանոնակարգերի և ընթացակարգերի մշակմանը (բուհի պրոֆեսորա-դասախոսական կազմի վարկանշավորման կարգը, ՀՊՏՀ վարչական աշխատակիցների աշխատանքի գնահատման կարգը, ՀՊՏՀ ստորաբաժանումների գործունեության արդյունավետության գնահատման կարգը և այլն):

Միաժամանակ անհրաժեշտ ենք համարում նշել, որ կան որոշակի թերություններ և բացթողումներ ուսումնական գործընթացի կազմակերպման, կրթության որակի բարելավման, նոր մեթոդների ներդրման, գիտահետազոտական աշխատանքների կատարման գործում: Խոսքը մասնավորապես վերաբերվում է դասախոսությունների, սեմինար և գործնական պարապմունքների ոչ բավարար մակարդակներին, ուսանողության հետ կատարվող անհատական աշխատանքների որակին: Ցածր է ժամանակակից տեխնիկական միջոցների կիրառման մակարդակը:

Արձանագրված խնդիրներ

1. Դասավանդման որակի և մեթոդների, ուսանողությանը մատուցվող նյութի և մատուցման եղանակների հետ կապված խնդիրներ, որոնք հատկապես ակնառու են մագիստրատուրայում:
2. Ամբիոններում արտաքին ֆինանսավորմամբ գիտահետազոտական և դրամաշնորհային ծրագրերի բացակայություն:
3. Գիտահետազոտական աշխատանքներում պրոֆեսորադասախոսական կազմի ներգրավվածության, ձեռքբերված տեսական դրույթները դասավանդման պրակտիկայում կիրառման խնդիրներ:
4. Ուսանողների փորձառությունների կազմակերպման ու անցկացման գործընթացների հետ կապված խնդիրներ:
5. Ֆակուլտետի գործունեության միջազգայնացմանն ուղղված հիմնախնդիրներ.
 - 1) ցածր է ակադեմիական փոխանակումների և միջազգային այլ ծրագրերում ֆակուլտետի պրոֆեսորադասախոսական կազմի ներգրավվածության մակարդակը.
 - 2) ֆակուլտետի դասախոսների և վարչական աշխատողների՝ օտար լեզուների իմացության անբավարար մակարդակը դառնում է ոչ միայն միջազգային շփումների զարգացումը խոչընդոտող գործոն, այլև նվազեցնում է ֆակուլտետի գրավչությունն արտասահմանցի ուսանողների համար:
6. Դասամատյանների վարման, ամփոփաթերթերում գիտելիքների գնահատման անսխալ գրանցման, ուսանողների հաճախելիության և ընթացիկ ակտիվության ճիշտ հաշվարկման խնդիրներ.
7. Ավարտական աշխատանքների և մագիստրոսական թեզերի գրախոսությունների որակի հետ կապված խնդիրներ:

Ելնելով վերոնշյալից՝ գիտական խորհուրդը

Ո Ր Ո Շ ՈՒ Մ Է

1. **Կառավարման ֆակուլտետի ուսումնական և գիտահետազոտական աշխատանքների մասին հաշվետվությունն ընդունել ի գիտություն և կատարվածը գնահատել բավարար:**
2. **Հանձնարարել ֆակուլտետի դեկանատին՝**
 - 1) ակտիվացնել աշխատանքները ՀՊՏՀ 2016-2020 թթ. զարգացման ուղղվարական ծրագրով նախատեսված գործողությունների իրականացման ուղղությամբ՝ ապահովելով պրոֆեսորադասախոսական կազմի առավել լայն ընդգրկվածությունն այդ աշխատանքներում.
 - 2) ուշադրության կենտրոնում պահել ֆակուլտետում վարվող կադրային քաղաքականության, ամբիոնների կողմից դասախոսների ընտրության և համալրման գործընթացը՝ նախապատվություն տալով բանիմաց, ակտիվ, գիտահետազոտական գործունեություն իրականացնող, մասնավարժական և մասնագիտական անհրաժեշտ ունակություն ունեցող կադրերին.
 - 3) հսկողություն իրականացնել դասալսումների գործընթացի նկատմամբ, ֆակուլտետի խորհրդում պարբերաբար քննարկել դրանց արդյունքները.
 - 4) ակտիվացնել աշխատանքները մագիստրոսական խմբերում դասավանդող դասախոսների ընտրության և բարձրորակ դասախոսական կադրերով ապահովելու, ինչպես նաև մատուցվող նյութի որակը բարձրացնելու ուղղությամբ.
 - 5) հետևողական աշխատանք իրականացնել դասամատյաններում ուսանողների հաճախումների և ընթացիկ ակտիվության հաշվառման ու գնահատման գործընթացի ուղղությամբ, դասաձախողման յուրաքանչյուր դեպք քննարկել դեկանատի և ամբիոնների նիստերում.
 - 6) խրախուսել ուսումնամեթոդական ձեռնարկների, խնդրագրքերի, դասախոսությունների նյութերի նախապատրաստման և հրատարակման աշխատանքները.
 - 7) ֆակուլտետի խորհրդի նիստերում պարբերաբար քննարկել ամբիոններում և ֆակուլտետում միջազգայնացմանը վերաբերող հարցեր.
 - 8) ակտիվացնել ֆակուլտետի ուսանողների և դասախոսների մասնակցությունը ակադեմիական շարժունության ծրագրերին.
 - 9) ակտիվացնել ուսանողական գիտական ընկերության (ՈւԳԸ) ֆակուլտետային խորհրդի գործունեությունը՝ առավելագույնս ներգրավելով հետազոտական աշխատանքի ունակություններով օժտված ուսանողներին և մագիստրանտներին,
3. **Կառավարման ֆակուլտետի կազմի մեջ մտնող ամբիոնների վարիչներին՝**
 - 1) մագիստրատուրայի բոլոր մասնագիտությունների և մասնագիտացումների համար մշակել կրթական և առարկայական նոր ծրագրեր՝ ՀՊՏՀ կրթական ծրագրերի մշակման ուղեցույցի պահանջներին համապատասխան.

- 2) ասպիրանտուրայի և դոկտորանտուրայի միջոցով ապահովել ամբիոնների պրոֆեսորադասախոսական կազմի սահուն սերնդափոխություն՝ կարևորելով կադրերի ոչ միայն գիտահետազոտական, այլև մանկավարժական ունակությունները.
- 3) ակտիվացնել հայալեզու գրքերի, ուսումնական ձեռնարկների, դասախոսությունների նյութերի, խնդիրների և թեստավորման ժողովածուների հրատարակումը.
- 4) խրախուսել «էրասմուս+» փոխանակման ծրագրի շրջանակներում դասախոսների փոխանակման ու գործընկեր համալսարաններում դասավանդման ծրագրերին ամբիոնների դասախոսների ակտիվ մասնակցությունը.
- 5) ապահովել կրթական և առարկայական ծրագրերի առաջավոր արտասահմանյան համալսարանների ծրագրերի հետ համապատասխանությունը.
- 6) ապահովել ակադեմիական փոխանակման ծրագրերով արտասահմանյան համալսարաններում դասավանդած կամ հետազոտություններ իրականացրած մասնագետների փորձի տարածումը ամբիոնի աշխատողների շրջանում.
- 7) ըստ մասնագիտացման՝ համալսարանում հյուրընկալվող արտասահմանյան համալսարանների դասախոսների հետ հաստատել սերտ և տևական կապեր՝ համատեղ հետազոտությունների իրականացման, համահեղինակությամբ հոդվածներն արտասահմանում կամ Հայաստանում հրատարակելու նպատակով.
- 8) խրախուսել դասախոսությունների, սեմինար և գործնական պարապմունքների վարման նոր, ժամանակակից, արդիական և արդյունավետ մեթոդների կիրառումը.
- 9) ակտիվացնել գիտահետազոտական աշխատանքները, բարձրացնել գիտական հետազոտությունների մակարդակն ու որակը.
- 10) պարբերաբար վերանայել ուսումնարտադրական, գիտամանկավարժական և գիտահետազոտական փորձառությունների նոր ծրագրերը, պատշաճ հսկողություն իրականացնել փորձառության անցկացման վայրի ընտրության նկատմամբ:

4. Սույն որոշումը քննարկել ֆակուլտետի խորհրդի և ամբիոնների առաջիկա նիստերում ու ձեռնարկել համապատասխան միջոցներ նշված հանձնարարականների կատարման համար:

5. Սույն որոշման կատարման նկատմամբ վերահսկողությունը վերապահել պրոռեկտորներ Պ.Ա.Քալանթարյանին, Մ.Ն.Հարությունյանին և Գ.Ի.Վարդանյանին:

Գիտական խորհրդի նախագահ՝

Կ. Լ. Աթոյան

04.07.2017 թ.