

ԲԿԲՓ աշխատաժողով-վերապատրաստում
«Համալսարանական կառավարման ամբողջական մոտեցում և վերջնաարդյունքների հանդեպ համընդհանուր պատասխանատվություն» եվրոպական փորձագետ Դոկտոր Փոլ Օլիարի մասնակցությամբ /Ուոթերֆորդի տեխնոլոգիական համալսարան, Իռլանդիա/
5-6 սեպտեմբեր, 2019

Անցկացման վայրը՝ Հյուսիսային համալսարան, Ալեք Մանուկյան 15 ա, Երևան, Հայաստան, 6-րդ հարկ, նիստերի դահլիճ

Աշխատաժողով-վերապատրաստման նպատակն է աջակցել համալսարանների վարչական աշխատակազմերին, կառավարիչներին զարգացնել և ներդնել, ինչպես նաև կիրառել կառավարման ամբողջական մոտեցումը համալսարանի կառավարման գործընթացներում: Հարկավոր է սովորել, թե ինչպես հստակեցնել համալսարանական կառույցների դերակատարությունները և պատասխանատվությունները համալսարանի ընդհանուր կառավարման համակարգում, ինչպես նաև ստեղծել ամուր փոխկապակցվածություն այդ դերակատարությունների, պատասխանատվությունների, կրթական վերջնաարդյունքների և բուհերի հիմնական ցուցանիշների միջև: Համալսարանները պետք է ավելացնեն անհատների, կառուցվածքային միավորների, ֆակուլտետների, տնօրենների կշիռը համալսարանի կառավարման գործընթացում:

Կրթական վերջնաարդյունքները մասնակիցները կսովորեն, թե ինչպես պետք է կարողանան ձևավորել համալսարանների ստորաբաժանումների պատասխանատվության շրջանակը աշխատակազմի ներգրավման, մարդկային ռեսուրսների կառավարման և այլ ռազմավարական ուղղություններով:

Թիրախային խմբեր՝ ռեկտորներ, պրոռեկտորներ, վարչակազմի այլ ներկայացուցիչներ, ներգրավված համալսարանի կառավարման գործընթացում (ղեկաններ, ամբիոնի վարիչներ, որակի ապահովման բաժնի աշխատակիցներ, դասախոսներ, որոք հանդիսանում են համալսարանի գիտխորհրդների, խորհրդների անդամներ, արտաքին շահեկիցներ, որոնք ներգրավված են համալսարանների կառավարման մարմիններում, ուսխորհրդների ղեկավարներ):

5 սեպտեմբեր

09.30 – 10.00 Մասնակիցների գրանցում

10.00 – 10.15 Բացման և ներածական նիստ

Շահակից հաստատությունների ներկայացուցիչներ, Հայաստանի Էրազմուս+ ազգային գրասենյակ. ԲԿԲՓ-ի թիմ

10.15 – 10.30 Աշխատաժողով-վերապատրաստման ներածություն, օրակարգի ներկայացում, ինտերակտիվ քննարկում

Աշխատաժողովի ներածություն միջոցառման պատասխանատու Լուսինե Ճլջյանի կողմից. **«Աշխատաժողով-վերապատրաստման հետաքրքրության կիզակետը և ակնկալիքները»** թեմայով

10.30 – 11.30 Թեմատիկ ներկայացում. «Համալսարանական կառավարման ամբողջական մոտեցում և վերջնաարդյունքների հանդեպ համընդհանուր պատասխանատվություն», Դոկտոր Փոլ Օլիարի (Ուոթերֆորդի տեխնոլոգիական ինստիտուտ, Իռլանդիա), Մասնակիցների առցանց մասնակցություն, քննարկումներ և արձագանքներ

11.30 – 12.30 Աշխատանքային նիստեր ԲԿԲՓ-ների նախագահությամբ

Խումբ 1. Ինստիտուցիոնալ կառավարման դերի բարձրացում՝ որպես որակյալ կրթություն ձեռք բերելու միջոց;

Խումբ 2 Կամրջելով համալսարանի գործունեությունը ներքին և արտաքին կառուցվածքներին և գործընթացներին:

12.30 – 13.00 Խմբերի մոդերատորների կարճ ներկայացումներ

13.00 – 14.00 Ճաշի ընդմիջում

14.00 – 15.00 Հարց ու պատասխան մասնակիցների կողմից (հարցերը կարող են ուղարկվել առցանց եղանակով)

15.00 – 16.00 «Առաջնորդություն և կառավարում. կառավարման շրջանակի ներդրում ուղղորդման և հաշվետվողականության համար», Դոկտոր Փոլ Օլիարի
Մասնակիցների քննարկումներ և արձագանքներ

16.00 – 16.30 Սուրճի ընդմիջում և պաշտոնական լուսանկար

16.30 – 17.30 - Համալսարանի բոլոր ստորաբաժանումների աշխատանքի ընդունման, մարդկային ռեսուրսների կառավարման հետ կապված խնդիրների արտացոլումը համալսարանների ընթացակարգերում
Պանելային քննարկում Հայաստանի համալսարանների հետ

17.30 – 17.45 - Օր 1-ի ամփոփիչ խոսք Դոկտոր Փոլ Օլիարի և միջոցառման պատասխանատու Լուսինե Ֆլշյանի կողմից

6 սեպտեմբեր, 2019

9.15 – 9.30 Մասնակիցների գրանցում

9.30 – 09.45 Ներածական նիստ

Օր 1-ի ամփոփում աշխատածոդով-վերապատրաստման մոդերատորի, Երազմուս + ազգային գրասենյակի և ԲԿԲՓ-ների կողմից

09.45 – 10.15 Պանելային քննարկում Դոկտոր Փոլ Օլիարի կողմից և քննարկում՝ «Ինչպես դարձնել համալսարանի կառավարման բոլոր ստորաբաժանումների գործունեությունն առավել գործառութային» թեմայով

Հարց ու պատասխան մասնակիցների կողմից (հարցերը կարող են ուղարկվել առցանց եղանակով)

10.15 – 11.15 Աշխատանքային խմբային քննարկումներ (խմբերի մոդերատորներ՝ Հայաստանի ԲԿԲՓ-ներ կամ համալսարանների ներկայացուցիչներ)
Խումբ 1 «Հաստատուն մոնիթորինգ և զեկուցում և դրանց ազդեցությունը համալսարանական ուսումնականությունների ներդրման վրա»
Խումբ 2. «Համալսարանի կրթական ծրագրերի ազդեցության ներքին գնահատում»

11.15 – 11.30 Կարճ ներկայացումներ խմբերի մոդերատորների կողմից

11.30 – 12.30 Ինչպես համալսարանի կառավարման շրջանակում վերափոխել բոլոր ստորաբաժանումները և դրանց գործընթացները – լավագույն փորձի ներկայացում Հայաստանի համալսարանների կողմից
Համալսարան 1 (15 րոպե) Հաղորդակցություն, հրապարակումներ, գնահատում (կհստակեցվի)
Համալսարան 2 (15 րոպե) Կառավարման ստորակարգում, հանձնաժողովներ, անդամակցություն, հաշվետվողականություն (կհստակեցվի)
Համալսարան 3 (15 րոպե) Արտաքին ներգրավման ներգործությունը համալսարանի որակյալ կառավարման վրա (կհստակեցվի)
Հարց ու պատասխան (15 րոպե)

12.30 – 13.15 Ճաշի ընդմիջում

13.15 – 14.15 - «Դերակատարությունների և պատասխանատվությունների հստակեցում. Վերապատրաստումից դեպի հարդորդակցում՝ գործունեության հիմնական ցուցանիշները բավարարելու նպատակով», Դոկտոր Փոլ Օլիարի Քննարկումներ/արձագանքներ ԲԿԲՓ-ների և մասնակիցների կողմից

14.15 – 14.30 Եզրափակիչ խոսք

HERE Seminar and Training

Holistic Approach to University Management and Governance and Shared Responsibility for Outcomes

5th - 6th September 2019

Venue: Northern University, Alek Manukyan 15a, Yerevan, Armenia, 6th floor, conference hall

The purpose of the seminar and the training is to help the university administrators to develop, implement and use the holistic (whole university) approach in university governance and management system. It is necessary to **learn** how to identify the roles and responsibilities of all the university structures in the management and governance of the universities, and establish stronger links between these roles and responsibilities and learning outcomes as well as Key Performance Indicators. The universities need to increase the shared responsibility of individuals, units, faculties, directors and executives to add the weight of their participation and ensure the greater achievements.

Learning outcomes: the participants will also learn how to shape the frame of the responsibilities of all the units in enrolment, recruitment, human resource and other strategies of the universities.

Target audience: Rectors, vice-rectors, other university administrative staff enrolled in governance management of the universities (deans, chairs, heads of departments, quality assurance unit, teaching staff enrolled in permanent and temporary committees, such as Academic Councils, University Councils, external stakeholders involved in the Academic and university councils, leaders of the student councils).

5 September

09.30 – 10.00 Registration of the participants

10.00 – 10.15 Opening and Introductory Session

Representatives of the stakeholder institutions: Northern University, Ministry of Education and Science, National Erasmus + Office of Armenia

10.15 – 10.30 Introduction to the Seminar Programme, Presentation of participants and Interactive Ice-breaker
Introduction to the Seminar by moderator HERE expert Prof. Dr. Lusine Fljyan: Expectations and Focus of the Seminar

10.30 – 11.30 Thematic presentation: Holistic Approach to University Management and Governance and Shared Responsibility for Outcomes, Dr. Paul O'Leary (Waterford Institute of Technology, Ireland)
Participants Opinion Online Interaction, Discussion and Reaction

11.30 – 12.30 Break-out sessions chaired and moderated by the HEREs

Group 1 Enhancing the role of institutional governance as a vehicle for a quality education experience;
Group 2 Linking the university performance to internal and external structures and processes.

12.30 – 13.00 Group moderators' brief intervention

13.00-14.00

Lunch

14.00-15.00 Questions and Answers, Online and Live

15.00-16.00 **Leadership and governance – implementing a governance framework for guidance and accountability**, presentation from Dr. Paul O’Leary.

Discussion and Reaction of the participants

16.00-16.30 **Coffee-break and Official Photo**

16.30-17.30 **Procedures how the concerns of all the units of the university are reflected in enrolment, recruitment, human resource and other strategies**

Panel discussion with the participation of Armenian universities

17.30-17.45 **Concluding remarks of Day 1** – Dr. Paul O’Leary, Prof. Dr. Lusine Fljyan, NEO

6 September

9.15 – 9.30 **Registration of the participants**

9.30 – 9:45 **Introductory Session**

Resume from Day 1 and Focus on Expectations of Day 2 by the Seminar Moderator, Erasmus Plus National Office, HERE Team

9.45-10.15 **Panel Session by Dr. Paul O’Leary and Discussion: How to make all of the Governance units at the Universities more functional?**

Questions and Answers, Online and Live

10.15-11.15 **Break-out group discussion** (groups will be chaired by HEREs and/or University Representatives)

Group 1: Strong monitoring and reporting and their impact on the quality of the implementation of university strategies

Group 2: Internal assessments of the impact of the university degree programmes

11.15-11.30 **Brief interventions by Chairs of Groups**

11.30-12.30 **How to reconsider all the structures and processes within the university governance and the management system- presentation of best practices from Armenian universities.**

University 1 (15 min) **Communication, publication, evaluation (to be specified)**

University 2 (15 min) **Governance hierarchy, committees, memberships, reporting (to be specified)**

University 3 (15 min) **Impact of external engagement on high quality academic governance (to be specified)**

Questions and answers (15 min)

12.30-13.15 **Lunch break**

13.15-14.15 **Identification of roles and responsibilities: from training to communication to establishing and meeting Key Performance Indicators** Dr. Paul O’Leary

Discussions/Reactions of HEREs and participants

14.15-14.30 **Concluding remarks by the NEO, moderator, Dr. Paul O’Leary, host university, main take-aways of the participants and final network coffee.**

**ՀԱՅԱՍՏԱՆԻ ՀԱՆՐԱՊԵՏՈՒԹՅՈՒՆՈՒՄ ԳՈՐԾՈՂ ԲԱՐՁՐԱԳՈՒՅՆ ՈՒՍՈՒՄՆԱԿԱՆ
ՀԱՍՏԱՏՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐ**

ՊԵՏԱԿԱՆ ԲՈՒՇԵՐ
1. Երևանի պետական համալսարան
2. Հայաստանի պետական տնտեսագիտական համալսարան
3. Երևանի Մ. Հերացու անվան պետական բժշկական համալսարան
4. Վանաձորի Հ. Թումանյանի անվան պետական համալսարան
5. Հայաստանի ազգային ագրարային համալսարան
6. Հայաստանի ճարտարապետության և շինարարության ազգային համալսարան
7. Հայաստանի ազգային պոլիտեխնիկական համալսարան
8. Երևանի Կոմիտասի անվան պետական կոնսերվատորիա
9. Խ. Աբովյանի անվան հայկական պետական մանկավարժական համալսարան
10. Երևանի Վ. Բրյուսովի անվան պետական լեզվահասարակագիտական համալսարան
11. Շիրակի Մ. Մալբանդյանի անվան պետական համալսարան
12. Հայաստանի գեղարվեստի պետական ակադեմիա
13. Երևանի թատրոնի և կինոյի պետական ինստիտուտ
14. Հայաստանի Ֆիզիկական կուլտուրայի և սպորտի պետական ինստիտուտ
15. Գորիսի պետական համալսարան
16. Գավառի պետական համալսարան
ՄԻՋՊԵՏԱԿԱՆ ԲՈՒՇԵՐ
17. Հայաստանի ամերիկյան համալսարան
18. Հայ-ռուսական համալսարան
19. Հայաստանում Ֆրանսիական համալսարան հիմնադրամ
20. Հայաստանում Եվրոպական համալսարան
ԳԵՐԱՏԵՍՉՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐԻՆ ՊԱՏԿԱՆՈՂ ԲՈՒՇԵՐ
21. ՀՀ պետական կառավարման ակադեմիա
22. ՀՀ ՊՆ Վ. Սարգսյանի անվան ռազմական ինստիտուտ
23. ՀՀ ՊՆ մարշալ Ա. Խանկերյանցի անվան ռազմական ավիացիոն ինստիտուտ
24. ՀՀ ոստիկանության կրթահամալիրի ակադեմիա
25. Ճգնաժամային կառավարման պետական ակադեմիա
ՈՉ ՊԵՏԱԿԱՆ ԲՈՒՇԵՐ
26. Երևանի «Գլաձոր» կառավարման համալսարան
27. «Եվրասիա միջազգային համալսարան»