

Հաստատված է
Հայաստանի պետական տնտեսագիտական
համալսարան» ՊՈԱԿ գիտական խորհրդի
2017 թվականի մայիսի 12-ի նիստում,
արձանագրություն N 8,
գիտական խորհրդի նախագահ, ռեկտոր

Կ. Լ. Աթոյան
« 12 » 2017 թ.



**ՀԱՅԱՍՏԱՆԻ ՊԵՏԱԿԱՆ ՏՆՏԵՍԱԳԻՏԱԿԱՆ ՀԱՄԱԼՍԱՐԱՆԻ ՊՈԱԿԻ
ԱՊԱՀՈՎՄԱՆ ԳՈՐԾԸՆԹԱՑՈՒՄ ՆԵՐՔԻՆ ԵՎ ԱՐՏԱՔԻՆ ՇԱՀԱԿԻՑՆԵՐԻ
ՆԵՐԳՐԱՎՄԱՆ ՔԱՂԱՔԱԿԱՆՈՒԹՅՈՒՆ ԵՎ ԿԱՐԳ**

I. ԸՆԴՀԱՆՈՒՐ ՄՈՏԵՑՈՒՄԸ ԵՎ ԿԻՐԱՌՄԱՆ ՈԼՈՐՏԸ

1. Որակի ապահովումը Հայաստանի պետական տնտեսագիտական համալսարանի (այսուհետ՝ համալսարան) ռազմավարական կարևորագույն նպատակներից է: Որակի ապահովման գործընթացում պետք է ընդգրկվեն կրթության բոլոր շահակիցները՝ ինչպես արտաքին, այնպես էլ ներքին:

2. Շահակիցները համալսարանի գործունեությանն առնչվող շահագրգիռ կողմերն են:

3. Ներքին շահակիցներն են՝ համալսարանի աշխատակիցները և ուսանողները: Հիմնական արտաքին շահակիցներն են՝ պետությունը, գործատուները, շրջանավարտները, դիմորդները և շահագրգիռ այլ կողմեր:

4. Հաշվի առնելով շահակիցների աճող թիվը՝ համալսարանը նպատակ ունի խորացնելու արտաքին և ներքին շահակիցների հետ կապերը՝ միաժամանակ նպաստելով համալսարանի ռազմավարության իրականացմանը: Համալսարանն իր գործունեության շրջանակներում կարևորում է ներքին և արտաքին շահակիցների հետ համագործակցությունը, որը հնարավորություն կտա ոչ միայն բարելավելու կրթական ծառայությունների որակը, այլև բարձրացնելու համալսարանի կերպարը և վարկանիշը:

5. Որակի ապահովման գործընթացում ներքին և արտաքին շահակիցների ներգրավման ժամանակ համալսարանը հաշվի է առնում այն հանգամանքը, որ կրթությունը հանրային բարիք է, և արտաքին միջավայրի վերափոխման արդյունքում փոփոխվում են նաև շահակիցների՝ բարձրագույն կրթությանը ներկայացվող պահանջները: Արտաքին միջավայրի վրա ազդեցությունն ու փոփոխությունները տեղի են ունենում հիմնականում աշխատաշուկայի պահանջների փոփոխությունների և կրթական շուկայում մրցակցության ուժգնացման արդյունքում:

II. ԿԱՐԳԱՎՈՐՄԱՆ ՇՐՋԱՆԱԿԸ

6. Ներքին և արտաքին շահակիցների ներգրավման քաղաքականությունը սահմանում է այն հիմնական սկզբունքները, մոտեցումները և ձևերը, որոնցով համալսարանն առաջնորդվում է շահակիցների ներգրավման և նրանց կարիքների բացահայտման գործընթացում:

7. Սույն քաղաքականությամբ առաջնորդվելիս համալսարանը ձգտում է շահակիցների ներգրավման միջոցով նպաստելու համագործակցության ձևավորմանը և այդ համագործակցության արդյունքում բարելավելու կրթական ծառայությունների որակը:

III. ՆՊԱՏԱԿՆԵՐԸ

8. Համալսարանի որակի ապահովման գործընթացում ներքին և արտաքին շահակիցների ներգրավման նպատակն է որակի ապահովման ներքին համակարգի արդյունավետ գործարկումը, համալսարանում տեղի ունեցող բոլոր գործընթացների շարունակական բարելավումը և որակի մշակույթի ձևավորումը:

9. Որակի ապահովման գործընթացում շահակիցների ներգրավումը ենթադրում է որակի ներքին ապահովման բոլոր փուլերում նրանց մասնակցությունը, այն է՝ պլանավորում և փաստաթղթավորում, իրականացում, գնահատում և բարելավում:

10. Որակի ապահովման գործընթացում շահակիցների ներգրավման ենթանպատակներն են՝

- 1) մասնագիտության կրթական ծրագրերի մշակման, իրականացման, գնահատման և վերանայման գործընթացում շահակիցների մասնակցության ապահովում.
- 2) ուսանողակենտրոն մոտեցման կիրառում ու տարածում.
- 3) կրթական ծառայությունների որակի բարելավում.
- 4) մասնագիտությունների նոր ուղղությունների զարգացում.
- 5) կրթության ոլորտում առկա լավագույն փորձի ներդրում համալսարանում.
- 6) շրջանավարտների ծառայողունակության բարձրացում.
- 7) միջազգայնացում.
- 8) ենթակառուցվածքների բարելավում.
- 9) շահակիցների կարիքների վերհանում և համալսարանի գործունեության բարելավում.

10) ֆինանսավորման աղբյուրների բազմատեսակացում:

11. Շահակիցների ներգրավվածության ապահովման գործուն կառուցակարգերի առկայությունը համալսարանի կառավարման համակարգի կատարելագործման կարևորագույն և անհրաժեշտ հիմքերից է:

12. Հետադարձ կապն այս գործընթացում ապահովում է բոլոր շահակիցների և ներգրավված կողմերի հետ փոխազդեցության մեխանիզմը: Հետադարձ կապի իրականացումը հանգեցնում է տարբեր օղակներում կառավարման մարմինների տեղեկացվածության մակարդակի բարձրացմանը:

13. Որակի ապահովման գործընթացում շահակիցների ներգրավման արդյունքում ստացված տեղեկատվությունն օգտագործվում է համալսարանի քաղաքականությունների և ընթացակարգերի հստակեցման, ինչպես նաև ռազմավարական և գործառնական պլանավորման նպատակով:

IV. ՍԿԶԲՈՒՆՔՆԵՐԸ

14. Համալսարանում գործում են որակի ապահովման գործընթացում արտաքին և ներքին շահակիցների ներգրավման հետևյալ սկզբունքները՝

- 1) հասանելիություն. ապահովել մասնակցության այնպիսի մեխանիզմներ, որ այդ գործընթացում հնարավոր լինի ներգրավել բոլոր շահակիցներին.
- 2) հաշվետվողականություն. համալսարանի գործունեության վերաբերյալ պետք է պարբերաբար պատշաճ հաշվետվություններ ներկայացվեն համապատասխան մակարդակի կառավարման մարմինների կողմից.
- 3) արդարացիություն. պետք է պահպանել արդարացիությունը ներգրավված կողմերից բոլորի նկատմամբ.
- 4) հրապարակայնություն. ապահովել համալսարանի ներքին և արտաքին շահակիցների ներգրավման քաղաքականության և ընթացակարգերի հրապարակայնությունը բոլոր ներքին և արտաքին շահակիցների համար:

V. ՈՐԱԿԻ ԱՊԱՀՈՎՄԱՆ ԳՈՐԾԸՆԹԱՑՈՒՄ ՆԵՐՔԻՆ ԵՎ ԱՐՏԱՔԻՆ

ՇԱՀԱԿԻՑՆԵՐԻ ՆԵՐԳՐԱՎՄԱՆ ՄՈՏԵՑՈՒՄՆԵՐԸ

15. Ներքին և արտաքին շահակիցներին որակի ապահովման գործընթացում ներգրավման հիմնական մոտեցումներն են՝

- 1) համագործակցություն, որը ենթադրում է շահակից կողմերի ներգրավվածություն, որոշումների համատեղ կայացում և գործողությունների իրականացում.
- 2) մասնակցություն՝ շահակիցները ներգրավված են աշխատանքային, փորձագիտական խմբերում, հանձնաժողովներում առանձին հանձնարարություններ կատարելու կամ գործունեության առանձին ոլորտում գործառույթներ իրականացնելու նպատակով.
- 3) խորհրդատվություն, որը ենթադրում է սահմանափակ ներգրավվածություն, քանի որ շահակիցները տրամադրում են խորհրդատվություն այն հարցերի շուրջ, որոնք առաջ են քաշվում համալսարանի կողմից: Տրված խորհրդատվությունն ըստ հայեցողության և (կամ) հիմքերի առկայության դեպքում կարող է հաշվի չառնվել համալսարանի գործունեության բարելավման մեջ.
- 4) տեղեկատվության տրամադրում շահակիցներին, որի դեպքում համալսարանը տեղեկատվություն է տրամադրում բոլոր շահակիցներին կամ շահակիցների առանձին թիրախային խմբերին տարբեր ուղիներով, օրինակ՝

պաշտոնական կայքի միջոցով, էլեկտրոնային փոստով, նամակներով, բրոշյուրներով, տպագրված նյութերի տրամադրմամբ և այլ կապուղիներով:

VI. ՈՐԱԿԻ ԱՊԱՀՈՎՄԱՆ ԳՈՐԾՆԹԱՑՈՒՄ ՆԵՐՔԻՆ ՇԱՀԱԿԻՑՆԵՐԻ ՆԵՐԳՐԱՎՄԱՆ ԵՂԱՆԱԿՆԵՐԸ

16. Համալսարանը որակի ապահովման գործընթացում կարևորում է ներքին շահակիցների ներգրավումը կրթական ծառայությունների որակի անընդհատ բարելավման և որակի մշակույթի ձևավորման նպատակով:

17. Համալսարանի ներքին շահակիցներն են՝ ուսանողները, պրոֆեսորադասախոսական, վարչական և ուսումնասօժանդակ անձնակազմը:

18. Համալսարանն իր ռազմավարությանը համաձայն՝ կարևորում է ուսանողա-կենտրոն մոտեցման կիրառումը և ամրապնդումը:

19. Ուսանողներին որակի ապահովման գործընթացում ներգրավման ձևերն են՝

- 1) ներգրավումը մասնագիտական կրթական ծրագրերի մշակման, իրականացման, գնահատման և վերանայման գործընթացում.
- 2) ուսումնառության և դասավանդման վերաբերյալ պարբերաբար հարցումների անցկացումը.
- 3) ներգրավումը որակի ապահովման ուսանողների փորձագիտական խմբում, որի ձևավորման և գործունեության կարգը սահմանվում է համապատասխան փաստաթղթերով.
- 4) ինքնավերլուծության գործընթացում ուսանողների պարտադիր մասնակցությունը.
- 5) համալսարանի ղեկավար մարմինների և (կամ) վարչական անձնակազմի հետ պարբերաբար հանդիպումներին մասնակցությունը:

20. Համալսարանի պրոֆեսորադասախոսական, վարչական և ուսումնասօժանդակ անձնակազմի ներգրավումը որակի ապահովման գործընթացում իրականացվում է հետևյալ ձևերով՝

- 1) ներգրավումը մասնագիտական կրթական ծրագրերի մշակման և վերանայման գործընթացում.

- 2) համալսարանի գործունեության արդյունքների վերաբերյալ պարբերաբար հարցումների անցկացում.
- 3) ներգրավումը որակի ապահովման փորձագիտական խմբում: Փորձագիտական խմբի ձևավորման կարգը, գործառույթները, հաշվետվողականությունը, փորձագետների նկատմամբ պահանջները սահմանված են համապատասխան փաստաթղթերով.
- 4) ներգրավումը աշխատանքային խմբերում և հանձնաժողովներում.
- 5) ինքնավերլուծության գործընթացում մասնակցությունը.
- 6) համալսարանի ղեկավար մարմինների հետ պարբերաբար հանդիպումներին մասնակցությունը և այլն:

VII. ՈՐԱԿԻ ԱՊԱՀՈՎՄԱՆ ԳՈՐԾԸՆԹԱՑՈՒՄ ԱՐՏԱՔԻՆ ՇԱՀԱԿԻՑՆԵՐԻ ՆԵՐԳՐԱՎՄԱՆ ՁԵՎԵՐԸ

21. Համալսարանը կարևորում է արտաքին շահակիցների մասնակցությունը որակի ապահովման գործընթացում:

22. Արտաքին շահակիցներն են՝ պետությունը, շրջանավարտները, գործատուները, դիմորդները, գործընկերները և շահագրգիռ այլ կողմեր:

23. Որակի ապահովման գործընթացում արտաքին շահակիցների ներգրավման ձևերն են՝

- 1) ներգրավումը մասնագիտական կրթական ծրագրերի մշակման, իրականացման, գնահատման և վերանայման գործընթացում հարցումների, հանդիպումների և այլ ձևերով.
- 2) շրջանավարտների ավարտական ամփոփիչ ատեստավորման (ավարտական աշխատանքի պաշտպանություն) հանձնաժողովներում մասնակցությունը.
- 3) համալսարանի նախաձեռնությամբ ուսանողների մասնակցությունը ընթացիկ և կիսամյակային գնահատման գործընթացում.
- 4) համատեղ իրականացվող ծրագրերում, գիտահետազոտական և այլ աշխատանքներում ներգրավումը,
- 5) փորձառության, վերապատրաստումների անցկացումը և այլն: